

MISE A JOUR DE LA COLLABORATION GRAHN-AMHE

Reynald Altéma, MD
GRAHN-USA, Président

AVANT-PROPOS

Malgré les nombreux bulletins dans lesquels nous avons évoqué le projet commun en cours entre AMHE et GRAHN, nos collègues ne semblent toujours pas avoir une compréhension claire de cette relation. Il est donc important de remédier à cette incompréhension et cette méconnaissance en informant largement sur ce projet, son approche originale, citoyenne et non-partisane.

L'objectif de cette mise à jour est double : d'une part, présenter le projet commun de l'AMHE et du GRAHN de manière claire et concise, et d'autre part, souligner l'importance de cette collaboration pour notre organisation. Il est essentiel que tous nos collègues comprennent l'objectif du projet et l'approche que nous adoptons, afin de garantir son succès et de maximiser les bénéfices pour notre organisation et la communauté de Génipailler (Milot).

C'est quoi, le GRAHN ?

Le GRAHN, acronyme de « Groupe de Réflexion et d'Action pour une Haïti Nouvelle », est un groupe de réflexion formé peu de temps après le tremblement de terre de 2010 par des citoyens haïtiens et d'ascendance haïtienne préoccupés par la situation de leur pays. Contrairement à un parti politique dont l'objectif principal requiert l'acquisition du pouvoir, le GRAHN est un groupe de professionnels de tous les horizons, résidant aussi bien en Haïti qu'à l'étranger, qui se sont réunis pour trouver des solutions aux problèmes d'Haïti afin de sortir ses habitants du marasme dans lequel ils se trouvent.

Leur credo est de proposer des politiques globales pour sortir le pays de sa situation actuelle et le faire entrer dans le concert des nations émergentes d'ici 2030. Dans ce but, le GRAHN a publié un ouvrage remarquable contenant des propositions exhaustives, provocatrices voir disruptives dans l'espoir d'attirer l'attention des leaders politiques haïtiens. Malheureusement, ces derniers ont accordé, jusqu'à maintenant, peu d'attention à ce recueil de propositions, ce qui a conduit à une stagnation dans la mise en œuvre de solutions bénéfiques pour Haïti.

Il est important de souligner que le GRAHN a choisi de se positionner en dehors de toute politique partisane. Malheureusement, ce choix a été critiqué à plusieurs reprises, qualifié de naïf ou de lâche. Cependant, il s'agit là d'une interprétation totalement erronée de notre position. Nous sommes un groupe de réflexion qui sert d'incubateur d'idées et de propositions stratégiques, tout en adoptant une approche pratique pour tester nos modèles théoriques.

Nous établissons clairement une distinction entre l'élaboration de politiques et la politique partisane. Nous souhaitons participer au débat concernant la première, tout en restant à l'écart de la seconde. Prenons l'exemple de la construction d'une route nationale. L'élaboration d'une bonne politique prend en compte des éléments tels que l'analyse du sol, le choix approprié de l'équipement et des matériaux, ainsi qu'un processus d'appel d'offres équitable. L'analyse du sol est une condition sine qua non qui peut confirmer ou infirmer le tracé choisi.

Notre approche historique et citoyenne nous permet de travailler à des solutions concrètes sans être influencés par des considérations partisans. Nous continuerons à défendre cette approche, qui nous permet de proposer, de façon objective, des politiques globales et réfléchies pour le développement de notre pays.

En revanche, si la politique partisane s'en mêle, l'approche progressive décrite ci-dessus peut être abandonnée, et une personne ou une entreprise ayant d'importantes relations peut remporter le contrat sans appel d'offres, avec pour résultat un produit final de qualité médiocre. Comme GRAHN souhaite toujours que la société soit gagnante dans toute entreprise, il est conscient que l'élaboration d'une politique saine et la politique partisane ne font pas bon ménage. Cependant le GRAHN s'engagera auprès de tout fonctionnaire à prendre des décisions politiques judicieuses. Cette politique s'applique également au processus de sélection d'un candidat politique.

Outre sa position contre la politique partisane, le GRAHN croit fermement au rôle essentiel de l'éducation et à ses bénéfices symbiotiques aux niveaux social et économique. Contre toute attente et avec un budget réduit, le GRAHN a créé une université de troisième cycle, *ISTEAH* (isteah.org) en 2012 (voir annexe). Utilisant une approche innovante d'enseignement en ligne principalement, elle le fait à un coût de scolarité peu élevée. Cette vénération de la compétence a été son étoile polaire dès le début et une revue scientifique, *Haïti Perspectives* (haitiperspectives.org), formatée de manière thématique, a été créée. Chaque numéro se concentre sur un sujet, qui fait l'objet d'un débat académique entre des intellectuels de premier plan.

La recherche de voies innovantes a conduit à la notion de *Cité du savoir*. C'est ainsi qu'est né le concept de *PiGran*, Pôle d'Innovation du Grand Nord (pigran.org). Le hasard ou le destin a voulu que GRAHN reçoive un bail de 20 ans pour développer une zone rurale et pauvre, Génipailler, près de Milot, où a été érigée Citadelle Laferrière. Tous les gouvernements, depuis l'administration Préval, ont soutenu l'idée. Ce lieu, chargé d'une signification historique et symbolique, a servi d'impulsion à ce qui peut être réalisé contre vents et marées lorsque l'on s'en donne la peine. Cela a servi la position inébranlable de GRAHN, dont l'engagement a été continuellement mis à l'épreuve par les récits quotidiens de l'aggravation de la situation dans le pays.

En substance, le GRAHN souhaite créer un centre dans le pays qui soit un foyer d'entrepreneuriat. Il s'appuie sur la reproduction de méthodes éprouvées dans le monde entier, sur des possibilités d'enseignement intense de la maternelle aux études supérieures, et sur un moteur économique dynamique.

Ce rêve ambitieux s'appuie sur des modèles existants tels que la Silicon Valley. Il convient également de se souvenir de certains faits historiques et des erreurs commises par nos dirigeants. Au début des années 1950, après la brutale guerre de Corée, Haïti et la Corée du Sud étaient considérés comme étant sur un pied d'égalité sur le plan économique (kellogg.nd.edu). Cette dernière a mis les bouchées doubles, animée par le désir de réussir, et a fait de l'éducation sa priorité absolue. La pratique du *chaebol*, à l'instar du *keiretsu* japonais, est devenue omniprésente. Celle-ci permet la croissance industrielle sous forme de conglomerats à partir d'une start-up. Aujourd'hui, cela a donné naissance à des mastodontes tels que Samsung et Sony. L'analphabétisme a été éradiqué. Au cours de la même période, notre pays a pris la direction opposée. Les luttes intestines pour le pouvoir politique, l'absence de politiques de croissance à long terme et, enfin, la perpétuelle fuite des cerveaux ont créé un vide qui fut rempli par

l'incompétence et l'échec de manière flagrante, nous reléguant à la dernière place dans pratiquement toutes les catégories significatives.

Le GRAHN a décidé de montrer ce qui peut se passer lorsque ce paradigme de l'analphabétisme et de la pauvreté est abordé de manière systématique. Il a créé *La Cité du savoir* à Génipailler et, à partir d'une terre aride, il a déjà construit un jardin d'enfants, une école primaire. Une école de commerce, un lycée, un centre de santé, une université sont en cours de réalisation.

Qu'est-ce que l'entreprise commune AMHE-GRAHN ?

En 2016, GRAHN a sollicité la participation d'AMHE à l'essor de *La Cité du savoir* en créant un centre de santé ambulatoire. Un comité de pilotage a vu le jour, composé de collègues des deux côtés de la frontière en Amérique du Nord. Des dons sont sollicités auprès d'amis et de collègues. La Fondation AMHE ici et la Fondation des Médecins Canado-Haïtiens au Canada ont respectivement collecté les dons et nous sommes près d'ouvrir le centre. C'est l'œuvre de bénévoles et de patriotes qui refusent de céder à l'idée que notre nation n'est rien d'autre qu'une corbeille à papier ou un "trou à m...". Cette entreprise commune répondra, nous l'espérons, à l'éternelle question de la fourniture de soins de santé de qualité à un coût raisonnable.

Des initiatives novatrices seront également entreprises pour lutter contre les maladies chroniques qui affectent de manière disproportionnée certains groupes ethniques, en particulier la population noire. GRAHN souhaite explorer de nouvelles approches pour résoudre ce problème de santé publique majeur, en combinant des stratégies éducatives et préventives avec des interventions médicales efficaces et accessibles. Des maladies telles que le glaucome, les maladies cardiovasculaires, le cancer du col de l'utérus et l'anémie falciforme sont quelques-unes des affections ciblées pour lesquelles le GRAHN espère faire progresser les solutions médicales et améliorer les résultats de santé.

Les statistiques nous laissent pantois. Haïti et la Guyane se disputent la première place pour les décès dus à l'infarctus du myocarde. Haïti est le seul pays au monde à détenir la première place pour la mortalité des femmes atteintes d'un cancer du col de l'utérus. Le taux avoisine les 100 % une fois le diagnostic posé. Cela donne à réfléchir quand on sait que cette maladie peut être éliminée grâce à l'utilisation généralisée d'un vaccin.

Vue aérienne de la construction du Centre de santé ambulatoire.



Il est prévu que la première phase du centre de santé soit achevée dans les 6 à 8 semaines à venir.

Dans un esprit novateur, nous envisageons de créer une mutuelle de santé basée sur une prime prépayée peu coûteuse, qui encouragera la prévention plutôt que la lutte contre les complications. Cette initiative permettra à une population à haut risque de maladies cardiovasculaires, qui n'a pas les moyens d'accéder aux soins de santé, de bénéficier de ces derniers. Nous sommes conscients qu'il est plus avantageux de dépenser peu pour la prévention plutôt que de devoir payer beaucoup pour traiter les complications.

Du point de vue de l'allocation des fonds nous avons la chance d'être en mesure d'affecter presque la totalité des dons au projet, car nous avons des frais généraux minimales et nous nous appuyons sur un réseau de bénévoles. Cependant, le public a encore plusieurs questions, auxquelles nous devons et allons répondre.

Pourquoi supporter un tel projet ?

Dans la chartre de l'AMHE, la notion d'aider la terre natale et ses habitants est prééminente. Ce centre cristallisera cet engagement car il portera le nom de notre association. Ce qui importe le plus, cette réalisation se passera avec le concours d'une institution sœur sur place, *L'Hôpital Sacré-Cœur de Milot*. Le centre ambulatoire maintiendra une collaboration étroite avec ce centre médical majeur. Notre participation dans ce projet illustre de manière nette et claire le bénéfice social quand nous appliquons le thème de « l'union fait la force ». Votre aide financière supportera une cause noble sous l'égide de confrères et consœurs qui s'assureront d'un dispositif et d'une gouvernance transparents et de transactions monétaires honnêtes et sans reproches.

Comment supporter ce projet ?

La façon la plus pratique est de faire une contribution directement sur les sites respectifs, *amhefoundation.org* ici aux États-Unis ou bien *fmch-montreal.org* au Canada. Dans le premier cas, il faut cliquer sur la rubrique « AMHE-GRAHN project » car la « AMHE Foundation » subventionne plusieurs projets.

Comment ce développement restera-t-il pérenne ?

Par définition, un hub implique la création d'entreprises génératrices de revenus. À ce jour, GRAHN a déjà créé pas moins de 6 entreprises : *Pigran blòk*, *BICS*, *Pigran agro-industries*, *Pigran dlo*, *Pigran enèji*, *Pigran CSE (Centre de Services aux Entreprises)*. Sous l'égide de la *SDI (Société de Développement Industriel)*, plusieurs sociétés ont vu le jour.

- **Pigran blòk (pigran.org/blok)**. Cette entreprise existe depuis deux ans. Elle produit des parpaings de haute qualité utilisés dans la construction. C'est le seul fournisseur de blocs que nous utilisons dans nos constructions, et nous les vendons également à des clients extérieurs. C'était notre première tentative de création d'une entreprise et elle a connu un franc succès. Elle est détenue à 100 % par *ISTEAH (Institut des Sciences, des Technologies et des Études Avancées d'Haïti)*. Dans un avenir assez proche, elle émettra des actions pour les investisseurs intéressés.
- **BICS, Bureau d'Ingénierie de la Cité du Savoir (pigran.org/bics)**. Après une expérience décevante avec des constructeurs locaux, le GRAHN a choisi de créer sa propre entreprise de construction. Elle a engagé des ingénieurs-architectes en tant que salariés, en assurant la qualité des constructions, le respect des délais, des méthodes efficaces et en réduisant nos dépenses globales en éliminant autant que possible les intermédiaires. Depuis sa création, elle a fait une différence majeure dans nos coûts de

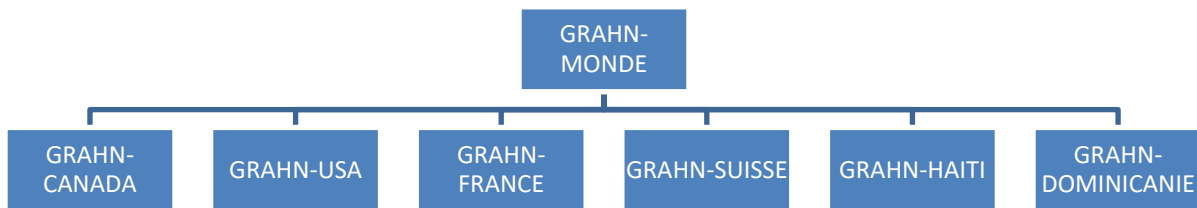
construction et a réduit les retards, sauf bien sûr pour des raisons qui ne sont pas de notre ressort, comme le manque de carburant, etc. Nous finirons par construire pour d'autres clients. La société BICS est détenue à 100 % par l'ISTEAH.

- **Pigran agro-industries (pigran.org/agro-industries).** Cette entreprise se concentrera sur l'agriculture et toutes ses facettes, l'élevage, la production d'œufs, l'abattoir, etc. Elle est de création récente et est dirigée par des agronomes. Elle est détenue par le public, par le biais d'actions.
- **Pigran dlo.** Cette entreprise sera opérationnelle à partir du 1er juin 2023. Elle vendra à la région de l'eau potable de haute qualité obtenue en allant chercher l'eau dans la nappe phréatique. À terme, elle vendra également des jus de fruits. Une entreprise publique.
- **Pigran enèji.** Il s'agit de la dernière entreprise créée et elle a reçu un soutien massif de la part des investisseurs qui se sont emparés des actions. Il s'agit d'une compagnie d'électricité locale, qui propose de l'électricité provenant d'un mélange d'énergie solaire en majorité et de combustibles fossiles (qui seront progressivement éliminés). L'objectif est de se développer en temps voulu et de desservir une plus grande surface.
- **Pigran CSE (Centre de Services aux Entrepreneurs, pigran.org/cse).** Il s'agit d'une société de services qui propose des services de conseil sur des besoins commerciaux variés, allant des technologies de l'information aux services financiers.
- D'autres sont en cours de préparation. La plus immédiate sera une activité de transformation en carburant des déchets plastiques qui ont envahi le pays.

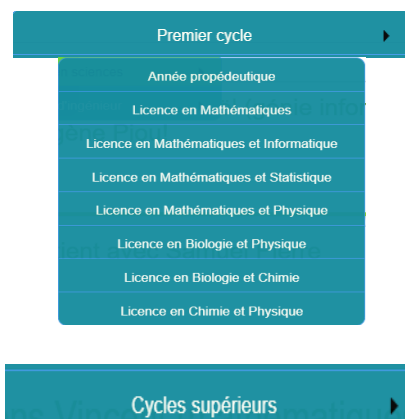
La question de la sécurité n'est-elle pas un inconvénient majeur ?

Il ne fait aucun doute qu'elle ajoute un niveau de risque supplémentaire. Néanmoins, GRAHN a engagé la population locale dans un dialogue permanent afin de lui faire comprendre qu'elle a un intérêt direct dans la réussite de ce projet. De temps à autre, des sessions éducatives sont organisées via Zoom et divers sujets relatifs à la santé sont débattus en prélude à l'ouverture du centre ambulatoire. Jusqu'à présent, la population locale soutient le projet et contribue à maintenir la paix. Nous sommes convaincus que le risque vaut la peine d'être pris, mais nous ne garantirons jamais le résultat, car ce n'est pas réaliste. Statistiquement, les chances sont en notre faveur.

ANNEXE.



ISTEAH



Administration des affaires
Formation professionnelle et technique
Gestion de projets
Ingénierie
Management des collectivités territoriales
Sciences
Sciences de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement
Sciences de l'éducation
Sciences de la gestion
Sciences économiques
Sciences juridiques

Recherche

Centre de recherches mathématiques
Centre de recherche en éducation et gouvernance
Centre international de recherche en technologies de l'information pour le développement
Centre de recherche en sciences moléculaires et du vivant
Centre de recherche en gestion de risques, aménagement du territoire et environnement
Chaire de recherche-action en commercialisation des produits agricoles
Centre d'expertise, d'innovation et d'entrepreneuriat
Académie Haïtienne des Sciences
formulaire d'adhésion CREG

Formation continue

Atelier de sécurité informatique
Cours de Gestion axée sur les résultats (GAR)
Cours de sécurité de l'information 101
Services de Consultation pour la Mise en Œuvre de la Stratégie et Plateforme E-learning

Revue thématique du GRAHN

Vol 7.No 3 . Printemps 2020

Tous droits réservés © GRAHN Monde, 2014

Coéditeurs invités :

Raymond Kernizan

Patrick Attié

